

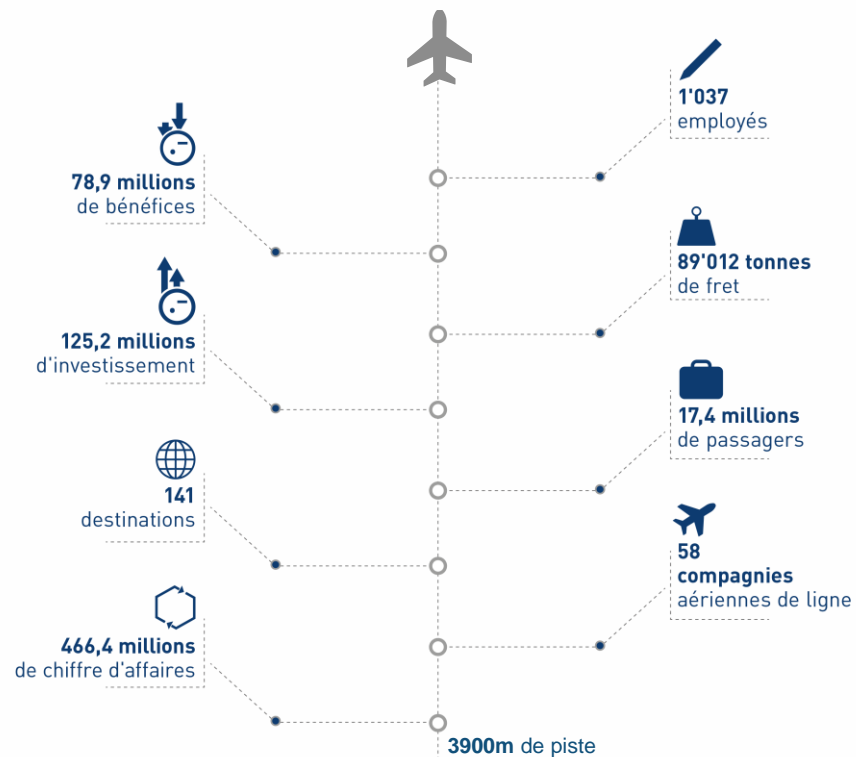
LA GESTION DES RISQUES, LA NOUVELLE FONCTION STRATÉGIQUE DES ENTREPRISES

L'exemple de Genève Aéroport

Aurélie Amselem – Responsable gestion des risques et contrôle interne

GENÈVE AÉROPORT C'EST

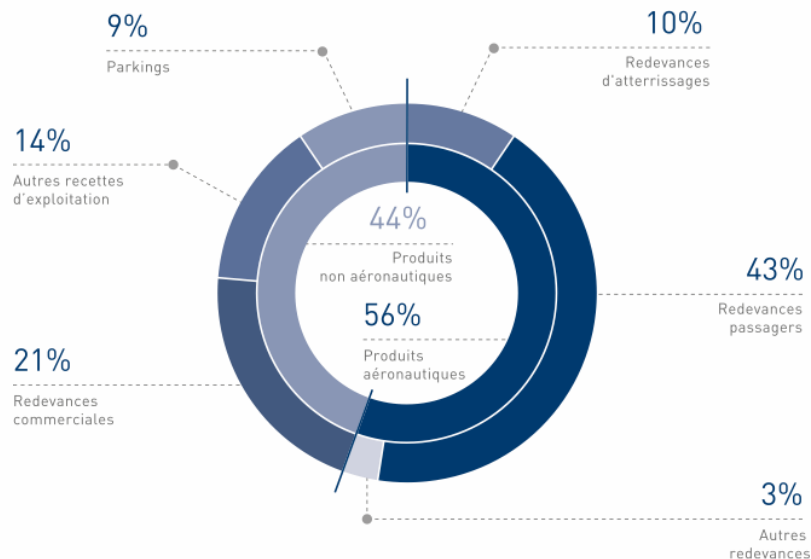
CHIFFRES CLÉS (1/2)*



* Chiffres au 31.12.2017

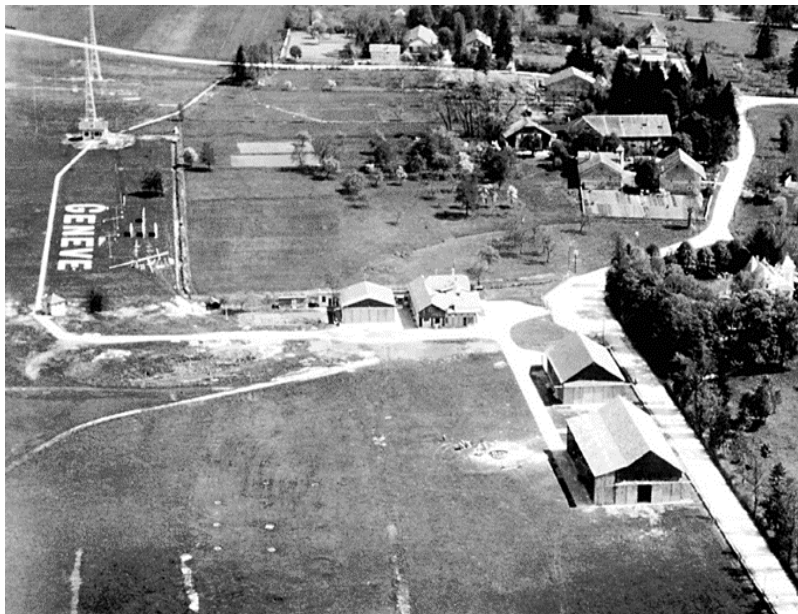
GENÈVE AÉROPORT C'EST

CHIFFRES CLÉS (1/2)*



GENÈVE AÉROPORT C'EST

DE SA CRÉATION À AUJOURD'HUI



1920



De nos jours

GENÈVE
AÉROPORT

GENÈVE AÉROPORT C'EST

SITUATION GÉOGRAPHIQUE



LES RISQUES D'UN AÉROPORT

QUELS SONT-ILS ET COMMENT SONT-ILS GÉRÉS?

ACCIDENT D'AVION



LES RISQUES D'UN AÉROPORT

QUELS SONT-ILS ET COMMENT SONT-ILS GÉRÉS?

INDISPONIBILITÉ D'UNE INSTALLATION CLÉ



LES RISQUES D'UN AÉROPORT

QUELS SONT-ILS ET COMMENT SONT-ILS GÉRÉS?

MOUVEMENT DE GRÈVE



LES RISQUES D'UN AÉROPORT

QUELS SONT-ILS ET COMMENT SONT-ILS GÉRÉS?

ATTENTAT



LES RISQUES D'UN AÉROPORT

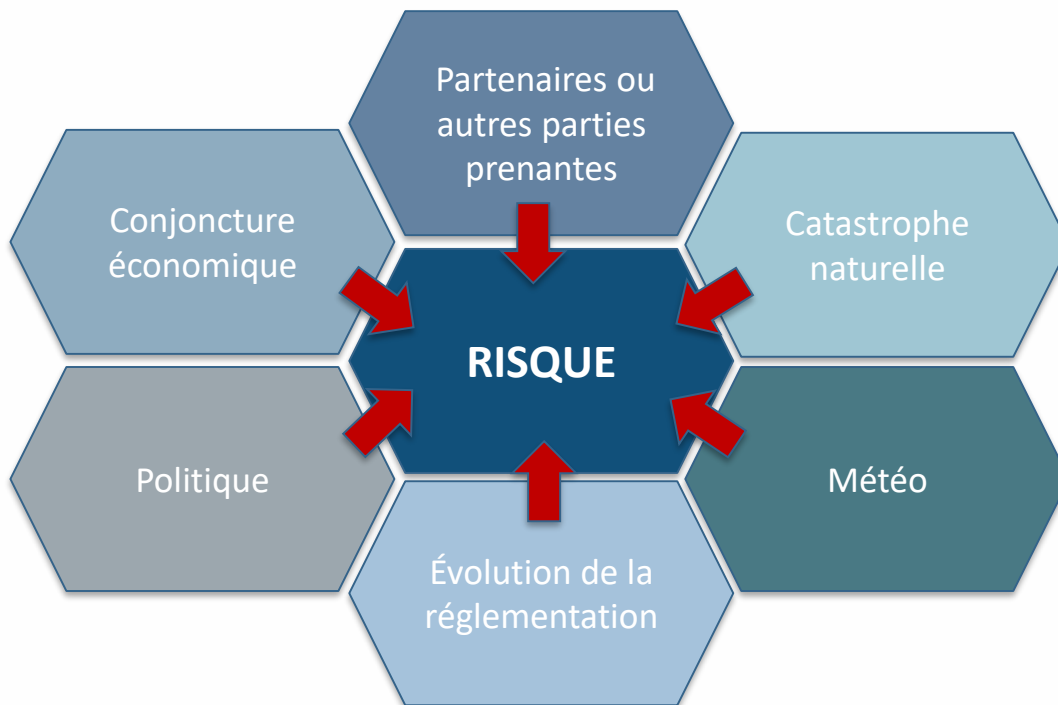
QUELS SONT-ILS ET COMMENT SONT-ILS GÉRÉS?

CATASTROPHE NATURELLE



LES RISQUES D'UN AÉROPORT

FACTEURS EXOGÈNES



LES RISQUES D'UN AÉROPORT

QUELS SONT-ILS ET COMMENT SONT-ILS GÉRÉS?

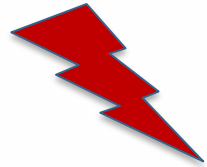


..., nos risques aussi

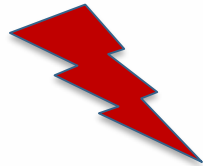
NOTRE PORTEFEUILLE DE RISQUES

«Le risque est un évènement considéré comme un danger **plus au moins probable inhérent à l'activité de GA**. Il vise à identifier les activités ayant une probabilité de voir un danger se concrétiser dans un ou plusieurs scénarii.»

Facteurs exogènes



Facteurs endogènes



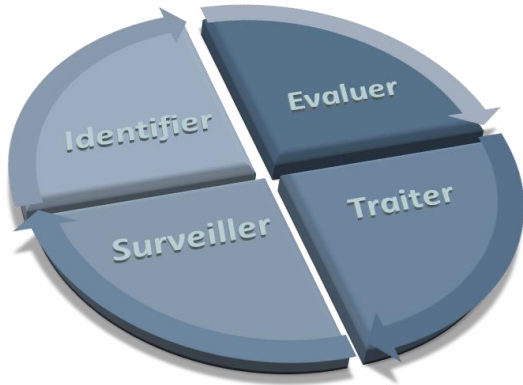
~ 100 risques d'entreprise (2018)



NOTRE MÉTHODOLOGIE

PROCESSUS

Processus de gestion des risques



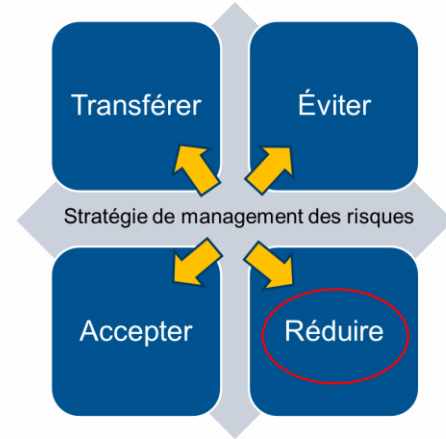
« Niveau de risque = Impact X Probabilité »

Cartographie des risques

		Probabilité d'occurrence / Fréquence				
		1 Très faible	2 Faible	3 Moyenne	4 Élevée	5 Très élevée
Impact / Gravité	5 Très fort	M	M	E	E	R
	4 Fort	F	M	M	E	E
	3 Moyen	N	F	M	M	E
	2 Faible	N	N	F	F	M
	1 Très faible	N	N	N	F	F

■ Risque très élevé ■ Risque élevé ■ Risque moyen
■ Risque faible ■ Risque nul

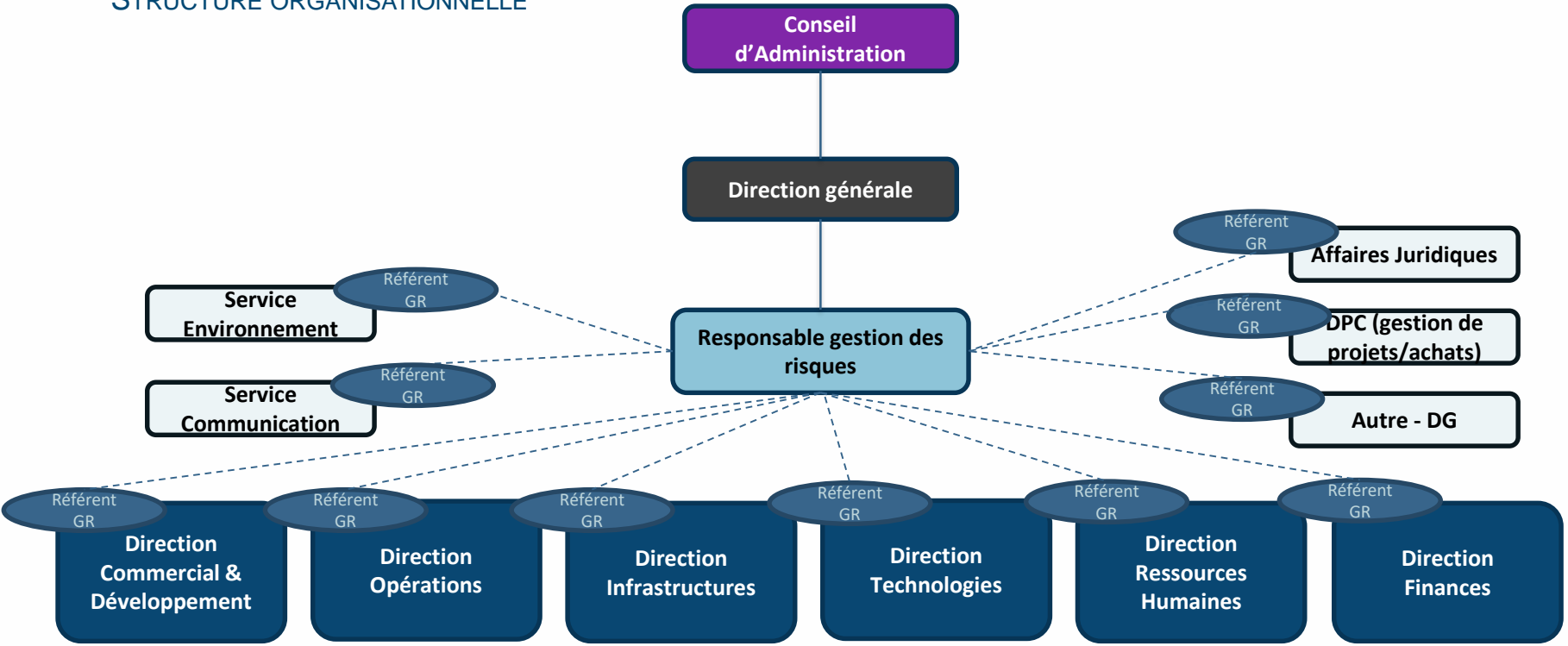
Mesures d'atténuation



Des contrôles & plans d'actions sont mis en place pour mitiger les risques

NOTRE MÉTHODOLOGIE

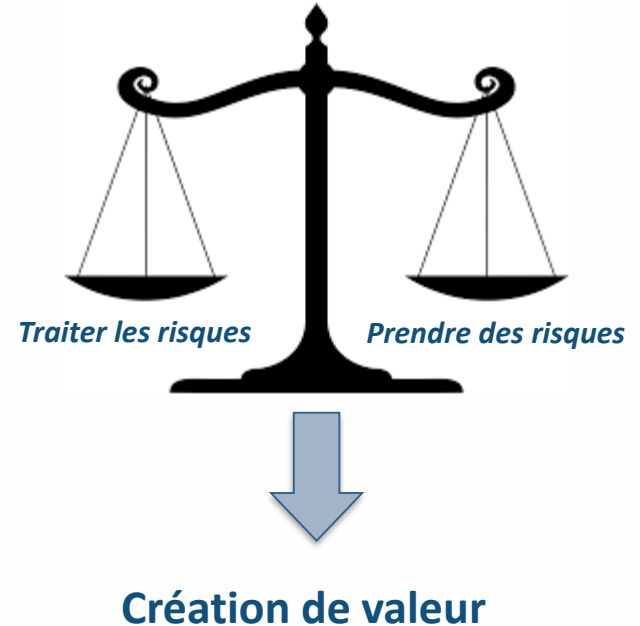
STRUCTURE ORGANISATIONNELLE



----- Relation fonctionnelle
——— Relation hiérarchique

LA GESTION DES RISQUES, UNE VALEUR AJOUTÉE

- Permet une approche transversale et intégrée
- Instaure une culture du risque
- Améliore la transparence
- Permet d'anticiper et de s'adapter (environnement mouvant)
- Un levier pour atteindre les objectifs de l'entreprise et améliorer sa performance



LES DÉFIS ACTUELS DE LA FONCTION

- Faire partie intégrante de la culture de l'entreprise
- En faire une priorité des organes dirigeants
- Obtenir l'adhésion de l'ensemble des acteurs de l'entreprise
- Être utiliser pour la prise de décision

MERCI

